Кафедра политики и организации здравоохранения

7М10101-менеджмент здравоохранения

Дисциплина : Менеджмент в системе и организациях здравоохранения

Лекция 5:

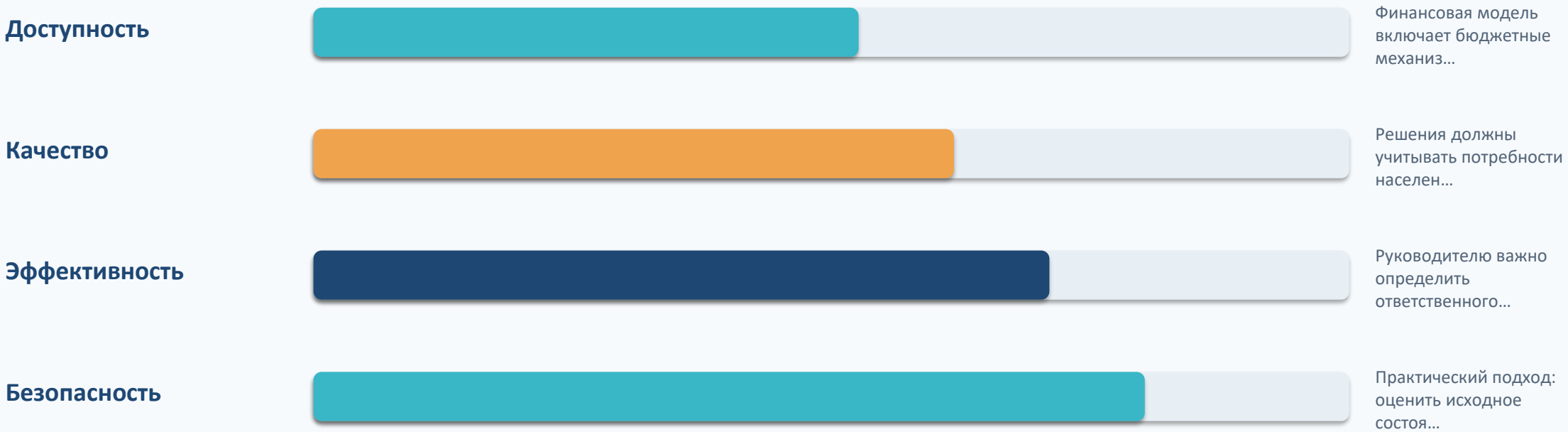
Финансовый менеджмент и ОСМС



Лектор: д.м.н.,профессор

Капанова Гульнара Жамбаевна

Задачи финансового менеджмента



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Источники финансирования

01

Финансовая модель включает бюджетные механиз…

02

Решения должны учитывать потребности населен…

03

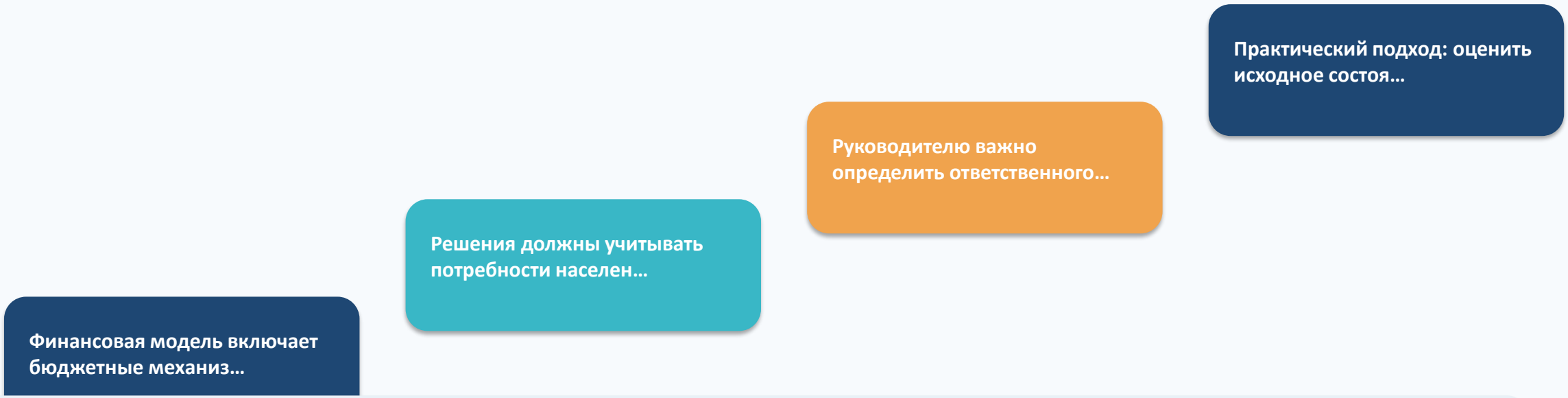
Руководителю важно определить ответственного…

04

Практический подход: оценить исходное состоя…

ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

СХЕМА / МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Роль Фонда ОСМС

ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС • КАЗАХСТАН

Команда улучшает процессы ПМСП с учётом городских и сельских условий.

ОБСУЖДЕНИЕ: Какие решения принять? Какие KPI использовать?

ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.


Государство
(регулирование, гарантии, контроль)
ФОСМС
Фонд социального медицинского страхования
Участники системы
(плательщики взносов)
Работодатели
(взносы за работников)
Работники
(взносы из дохода)
Самозанятые
и другие категории
(взносы самостоятельно)
Страховые взносы
Основные функции
Аккумулирование
страховых взносов
Закуп медицинской помощи
у медицинских организаций
Контроль объёмов, качества
и эффективности медицинской помощи
Финансирование
(оплата услуг)
Поставщики медицинской помощи
Государственные
медицинские
организации
Частные
медицинские
организации
Другие поставщики
(лаборатории, диагностика
и др.)
Результат для застрахованных граждан
Доступная
медицинская помощь
Качество
и безопасность
Гарантированный
объём услуг (ГОБМП и ОСМС)

Договорная работа

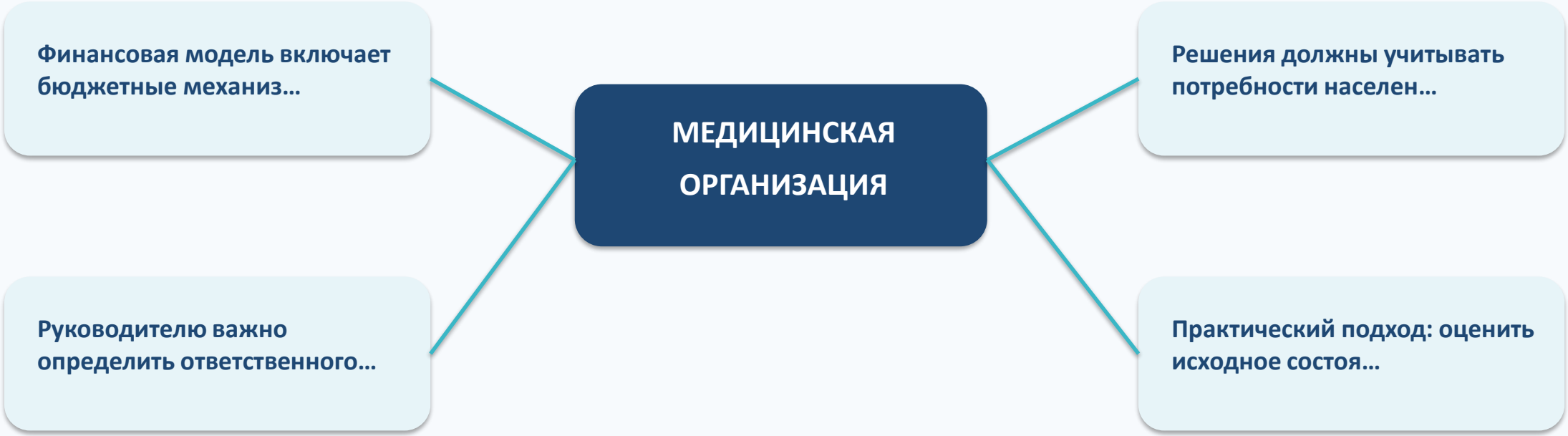
КЛЮЧЕВАЯ ИДЕЯ

Финансовая модель включает бюджетные механизмы и ОСМС. Состав пакетов, правила закупа и оплаты, тарифы и категории застрахованных необходимо сверять с актуал…



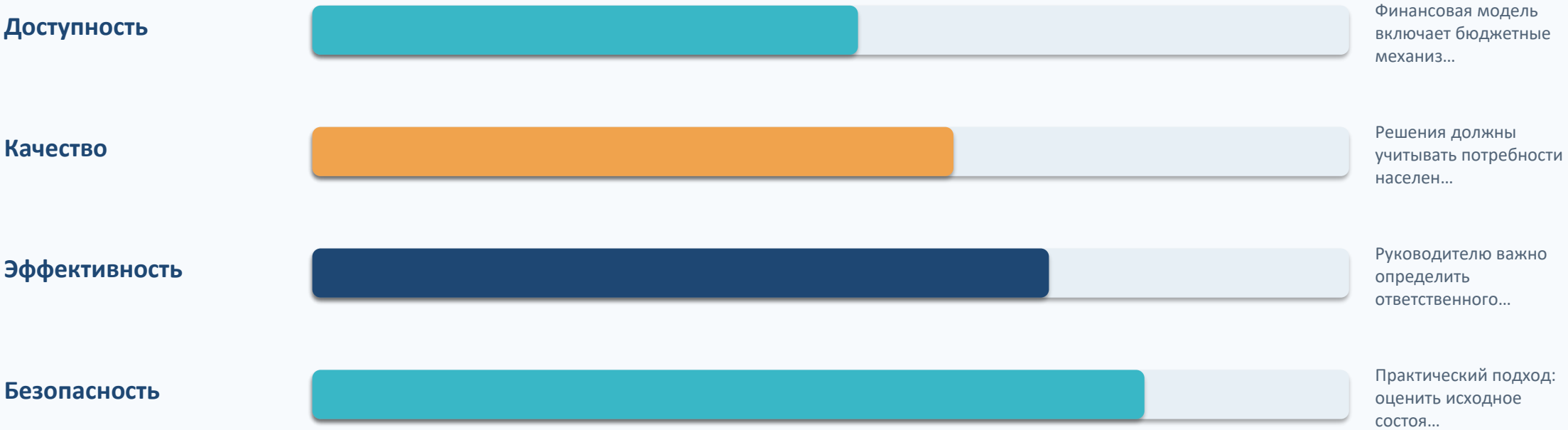
ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Модели оплаты услуг



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Бюджет медицинской организации



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Планирование затрат

01

Финансовая модель включает бюджетные механиз…

02

Решения должны учитывать потребности населен…

03

Руководителю важно определить ответственного…

04

Практический подход: оценить исходное состоя…

ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Планирование затрат в медицинской организации

Исходные данные

- Объём и структура медицинской помощи
- Численность и загрузка персонала
- Потребность в лекарствах, медизделиях и материалах
- Тарифы и цены (поставщики, услуги)
- Нормативы и стандарты (клинические, ресурсные)

Этапы планирования затрат

1. **Определение целей** (объёмы, качество, эффективность)
2. **Расчёт потребности в ресурсах** (персонал, лекарства, материалы, оборудование)
3. **Формирование сметы затрат** (по статьям расходов и источникам финансирования)
4. **Согласование и утверждение плана** (бюджет медорганизации)
5. **Мониторинг и корректировка** (по фактическим данным и изменениям потребности)

Основные статьи затрат

- Оплата труда
- Лекарственные средства
- Медицинские изделия и расходные материалы
- Оборудование (приобретение, обслуживание)
- Коммунальные и хозяйственные расходы
- Прочие операционные расходы

Результаты

- Обоснованный и сбалансированный бюджет
- Рациональное использование ресурсов
- Снижение неэффективных расходов
- Обеспечение доступности и качества медицинской помощи
- Финансовая устойчивость медорганизации

Анализ эффективности затрат

(сравнение план/факт, оценка результатов, меры по оптимизации)

Себестоимость услуги

ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС • КАЗАХСТАН

Районная больница анализирует нагрузку персонала и доступность помощи.

ОБСУЖДЕНИЕ: Какие решения принять? Какие KPI использовать?

ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Управление денежным потоком

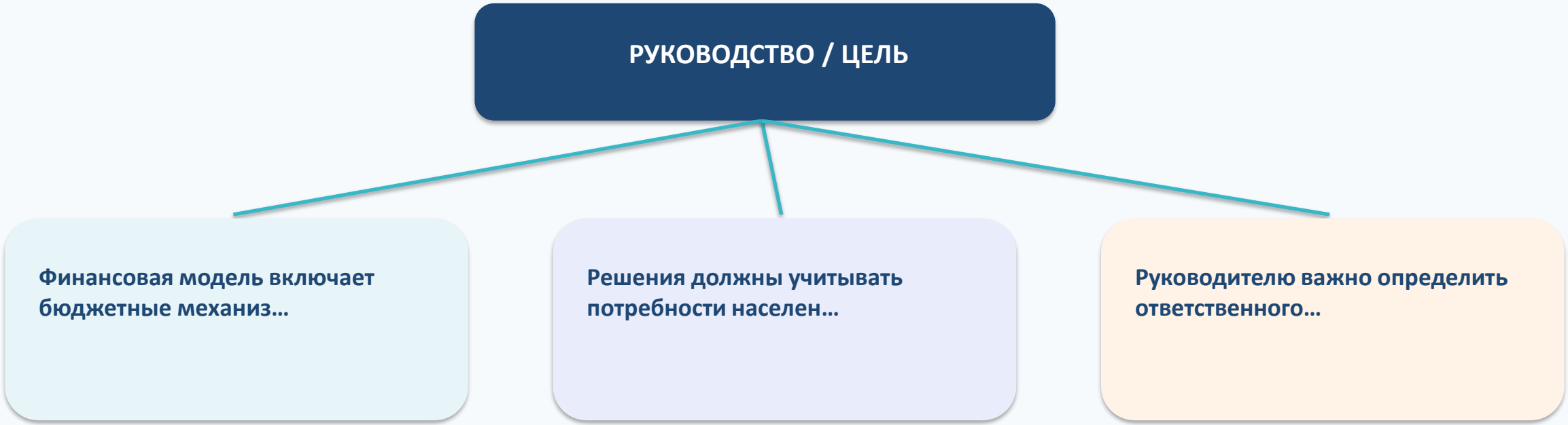
КЛЮЧЕВАЯ ИДЕЯ

Финансовая модель включает бюджетные механизмы и ОСМС. Состав пакетов, правила закупа и оплаты, тарифы и категории застрахованных необходимо сверять с актуал…



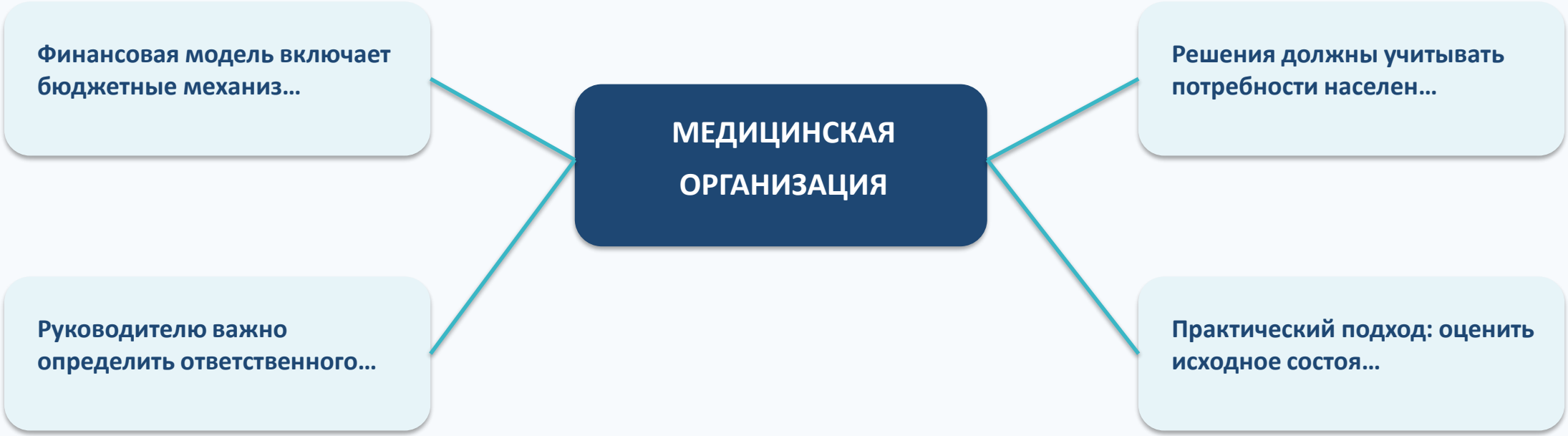
ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Финансовые риски



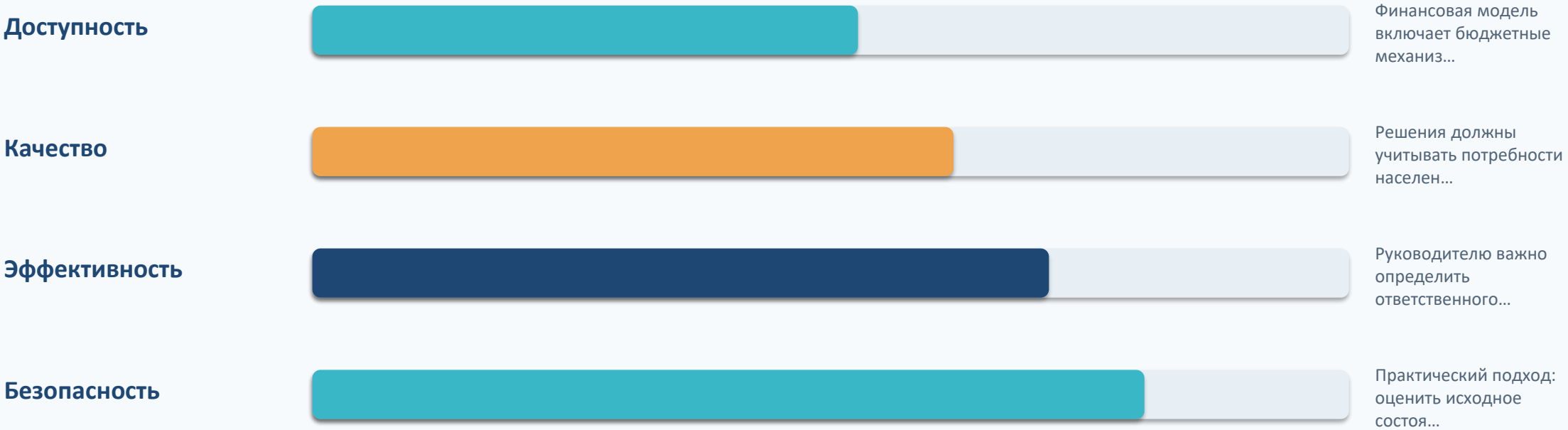
ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Закупки и запасы



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Финансовые KPI



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Прозрачность и комплаенс

ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС • КАЗАХСТАН

Команда улучшает процессы ПМСП с учётом городских и сельских условий.

ОБСУЖДЕНИЕ: Какие решения принять? Какие KPI использовать?

ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Экономическая оценка решений

КЛЮЧЕВАЯ ИДЕЯ

Финансовая модель включает бюджетные механизмы и ОСМС. Состав пакетов, правила закупа и оплаты, тарифы и категории застрахованных необходимо сверять с актуал…



ВЫВОД Решения должны учитывать потребности населения, клинические стандарты, ресурсы и действующее законодательство Республики Казахстан.

Выводы и практическое задание

01 ДИАГНОСТИКА

Сформулируйте ключевую управленческую пробле…

02 РЕШЕНИЕ

Определите заинтересованные стороны, ресурсы…

03 ВНЕДРЕНИЕ

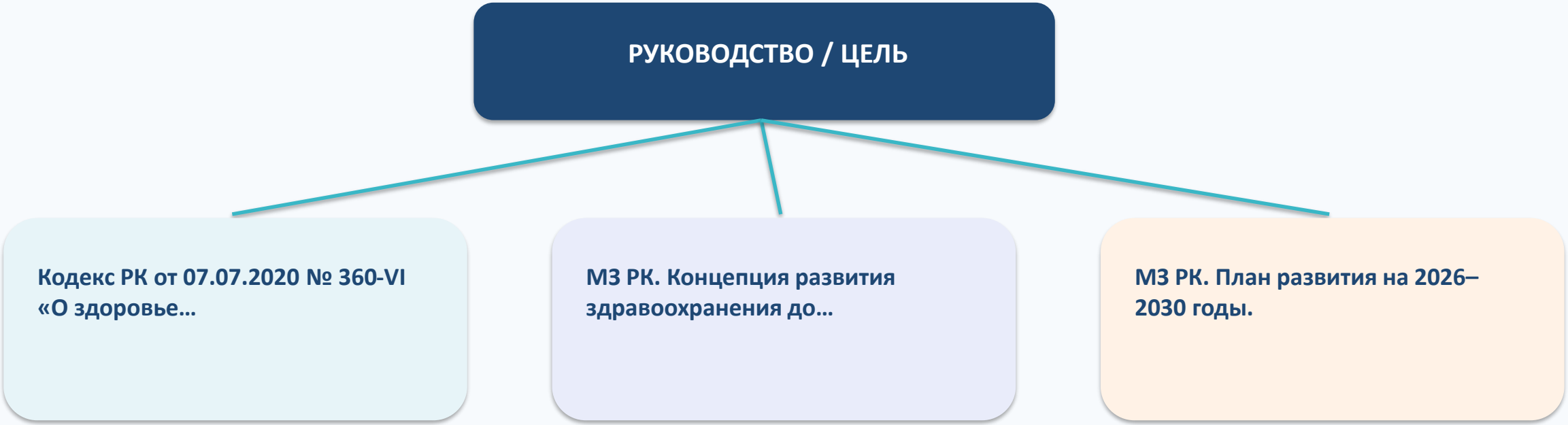
Выберите 3 показателя результата и укажите и…

04 КОНТРОЛЬ

Предложите пилотное улучшение, ответственног…

ВЫВОД Определите заинтересованные стороны, ресурсы и риски.

Источники и нормативная база



ВЫВОД МЗ РК. Концепция развития здравоохранения до 2029 года (2026).