

УТВЕРЖДЕНО
на заседании Ученого совета
НАО «КазНУ им. аль-Фараби».
Протокол № 11 от 23.05.2025 г.

**Программа вступительного экзамена
для поступающих в докторантуру
на группу образовательных программ
D072– «Менеджмент и управление»**

I. Общие положения

1. Программа составлена в соответствии с Приказом Министерства образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 600 «Об утверждении Типовых правил приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы высшего и послевузовского образования» (далее – Типовые правила).

2. Вступительный экзамен в докторантуру состоит из собеседования, написания эссе и экзамена по профилю группы образовательных программ.

Блок	Баллы
1. Собеседование	30
2. Эссе	20
3. Экзамен по профилю группы образовательной программы	50
Всего/проходной	100/75

3. Продолжительность вступительного экзамена - 3 часа 10 минут, в течение которых поступающий пишет эссе, отвечает на электронный экзаменационный билет. Собеседование проводится на базе вуза до вступительного экзамена.

II. Порядок проведения вступительного экзамена

1. Поступающие в докторантуру на группу образовательных программ D072–«Менеджмент и управление» пишут проблемное / тематическое эссе. Объем эссе – не менее 250 слов.

Цель эссе – определить уровень аналитических и творческих способностей, выраженных в умении выстраивать собственную аргументацию на основе теоретических знаний, социального и личного опыта.

Виды эссе:

- мотивационное эссе с раскрытием побудительных мотивов к исследовательской деятельности;
- научно-аналитическое эссе с обоснованием актуальности и методологии планируемого исследования;
- проблемное/тематическое эссе, отражающее различные аспекты научного знания в предметной области.

2. Электронный экзаменационный билет состоит из 3 вопросов.

Темы для подготовки к экзамену по профилю группы образовательной программы:

«МЕНЕДЖМЕНТ»

ТЕМА 1: Цели и задачи менеджмента

Подтемы: Понятие менеджмента, его необходимость. Определения управления. Управление как особый вид деятельности, его специфика. Организация как объект управления: составные части, уровни, основные процессы. Элементы процесса управления. Функции управления. Кадры управления и их роли. Необходимые навыки и качества менеджера

ТЕМА 2: Эволюция управленческой мысли

Подтемы: Классическая школа в управлении. Школы человеческих отношений и поведенческих наук. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S. Американская, европейская и японская модели управления. «Новая философия управления»

ТЕМА 3: Внутренняя и внешняя среда организации

Подтемы: Содержание понятия «среда организации». Внутренняя среда и ее переменные: менеджеры, работники, культура. Организационная культура, ее элементы и типы. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Характеристики внешней среды. Реакции организации на изменения внешней среды.

ТЕМА 4: Управленческая этика и социальная ответственность организации

Подтемы: Понятие управленческой этики. Критериальные подходы к принятию этических решений. Способы повышения этичности поведения руководителей и рядовых работников. Проблемы этики и социальной ответственности в отечественных организациях.

ТЕМА 5: Принятие управленческих решений

Подтемы: Понятие управленческого решения и его место в процессе управления. Классификация управленческих решений. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Групповое принятие решений. Эффективность решения. Принципы принятия решения. Этапы принятия решения рационального решения

ТЕМА 6: Стратегическое управление

Подтемы: Понятие стратегического управления, его необходимость и особенности. Сущность и значение стратегического планирования. Стратегия, ее элементы и уровни. Формулирование стратегии: основные этапы и инструменты. Многообразие стратегий: корпоративная стратегия и ее типы; бизнес-стратегия и ее типы; функциональные стратегии организации.

ТЕМА 7: Структура управления

Подтемы: Понятие структуры управления и факторы, ее определяющие. Построение вертикальной структуры: разделение труда, цепь команд,

делеги́рование полномо́чий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Функциональная, дивизиональная и матричная структуры. Структура «команда» и сетевая структура.

ТЕМА 8: Коммуникации в организации

Подтемы: Понятие и роль коммуникаций в управлении. Процесс коммуникаций, его элементы и этапы. Формы межличностных коммуникаций и их барьеры. Формы организационных коммуникаций, их барьеры. Типы коммуникационных сетей. Управление коммуникациями в организации.

ТЕМА 9: Мотивация персонала в организации

Подтемы: Понятие и модель мотивации. Развитие концепции мотивации разными школами управления. Содержательные теории мотивации: теория иерархии потребностей А. Маслоу; двухфакторная теория Ф. Герцберга; теория приобретенных потребностей МакКлелланда; теория ERG К. Альдерфера. Процессуальные теории мотивации: теория справедливости, теория ожиданий; модель. Понятие и классификация методов управления. Основные принципы управления.

ТЕМА 10: Лидерство в организации

Подтемы: Природа лидерства и его основа. Баланс власти и ее формы. Эффективный стиль лидерства: подход с позиций личных качеств; поведенческий и ситуационный подходы. Классификация стилей руководства в поведенческом подходе. Управленческая решетка Р. Блэйка. Ситуационные теории лидерства Фидлера, Херси-Бланшарда, Реддина, Врума-Йеттона. Лидерство женщин

ТЕМА 11: Управление группами

Подтемы: Группы в организации и их типы. Неформальные группы и причины их возникновения. Управление неформальной группой. Характеристика групп и их эффективность. Групповые процессы. Создание команд и управление ими. Преимущества и недостатки работы в командах

ТЕМА 12: Управление конфликтами и стрессами

Подтемы: Природа и типы конфликтов в организации. Причины и последствия конфликтов. Методы разрешения конфликтной ситуации. Причины стресса и снижение его уровня

ТЕМА 13: Управление изменениями в организации

Подтемы: Природа, модель и этапы процесса управления изменениями. Типы организационных изменений. Методы разрешения конфликтной ситуации. Концепция организационного развития.

ТЕМА 14: Самоменеджмент

Подтемы: Необходимость, природа и преимущества самоменеджмента. Симптомы и причины нерациональной организации труда руководителей. Инструменты самоменеджмента: «кривая жизни», временной ряд для ранжирования жизненных целей, анализ своих сильных и слабых сторон, установление приоритетов с помощью анализа АБВ и принципа Эйзенхауэра.

Делегирование: значение, правила, причины сопротивления подчиненных и руководителей.

ТЕМА 15 : Управление человеческими ресурсами

Подтемы: Изменение места управления человеческими ресурсами в организации. Цели и функции управления ЧР. Стратегическая и оперативная роли управления ЧР. Этапы управления ЧР. Привлечение эффективной рабочей силы. Планирование ЧР, источники, методы и критерии набора и отбора персонала. Формирование эффективной рабочей силы. Обучение и развитие персонала. Управление карьерой. Поддержание высокой эффективности рабочей силы. Определение системы вознаграждения персонала.

ТЕМА 16: Контроль в организации

Подтемы: Понятие контроля, его цели и области. Этапы процесса контроля. Формы оперативного контроля. Формы организационного контроля. Общая характеристика метода контроля. Система внутреннего контроля организации.

Список литературы (Менеджмент)

Основная:

1. М.Х. Мескон Основы менеджмента /М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - М.: Дело, 2017. - 704 с.
2. Маслоу А О менеджменте / Маслоу, Абрахам. - М.: СПб: Питер, 2016. - 416 с.
3. Глухов, В. В. Менеджмент: для экономических специальностей /В.В. Глухов. – Санкт– Петербург: Питер Пресс, 2017. – 600 с.
4. Гончаров, В. И. Менеджмент: учебное пособие /В.И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2016. – 635 с
5. Романова Ю. Д., Вокина С. Г., Герасимова В. Г. Информационные технологии в менеджменте (управлении). Учебник и практикум. - М.: Юрайт. 2020. -412 с.
6. Мастерство менеджмента. - М.: Росмэн, 2017. - 864 с.
7. Михненко П. А. Теория менеджмента. -М.:Издательский дом Университета "Синергия". 2018. 518 с.
8. Шейн. Организационная культура и лидерство /Шейн, Эдгар. - М.: СПб: Питер, 2019. - 336 с.
9. Блинов А. О., Угрюмова Н. В. Менеджмент. Задания, тесты, кейсы. Учебное пособие. - М.: КноРус. 2020. -208 с.
10. Дашкова И. А., Ткаченко И. В., Захарченко Н. С. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений. - М.: Юрайт. 2020. 276 с.

Дополнительная:

1. Винокур М. Е. Организация производства и менеджмент. Учебно-методический комплекс. - М.: Проспект. 2020. 168 с.
2. Коргова М. А. Менеджмент. Управление организацией. - М.: Юрайт. 2019. 198 с.

3. Парабеллум, Андрей Власть, лидерство и харизма /Андрей Парабеллум. - М.: АСТ, 2015.-171.
4. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 239 с
5. Бугаков В.М. Управление персоналом: Учебное пособие /В.П. Бычков, В.М. Бугаков, В.Н. Гончаров; Под ред. В.П. Быčkova. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 237 с.
6. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке/Эдвардс Деминг ; пер. с англ.- Москва: Альпина Паблишер, 2019. -182 с.
7. Айдаркина, Е. Е. Теория и практика управления: учебное пособие/Е. Е. Айдаркина ; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону; Таганро: Издательство Южного федерального университета, 2020 - 164 с.

«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ТЕМА 1: Введение в стратегический менеджмент.

Подтемы: Особенности современного бизнеса. Обучение стратегическому менеджменту. Характеристики менеджера в стратегическом управлении.

ТЕМА 2: Разработка стратегии, миссии и целей развития компаний.

Подтемы: Понятие стратегии. Видение и миссия организации. Цели организации. Миссии и цели развития крупных отечественных (совместных) компаний.

ТЕМА 3: Стратегический анализ внутренней среды компании.

Подтемы: Направления и виды анализа. Анализ «цепочки создания ценности». Ключевые факторы успеха (КФУ). Портфельный анализ.

ТЕМА 4: Стратегический анализ среды фирмы.

Подтемы: Применение SWOT-анализа. Анализ макросреды фирмы (PEST-анализ). Анализ внешней микросреды фирмы.

ТЕМА 5: Виды стратегий.

Подтемы: Базовые (эталонные) стратегии. Конкурентные стратегии. Стратегия лидерства за счет экономии на издержках. Стратегия дифференциации. Стратегия фокусирования. Стратегия обновления продукции.

ТЕМА 6: Стратегическое планирование.

Подтемы: Правила и способы планирования. Стратегическое и тактическое планирование. Реализация стратегии и сводные планы.

ТЕМА 7: Стратегия бизнес-планирования.

Подтемы: Назначение бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана.

ТЕМА 8: Интеграционные стратегии.

Подтемы: Стратегические союзы и совместные предприятия. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Инсорсинг и аутсорсинг. Слияния и поглощения компаний. Стратегии защиты от недружественных поглощений.

ТЕМА 9: Интеграция в условиях государственно-частного партнерства.

Подтемы: Управление взаимодействием власти и бизнеса. Признаки и формы государственно-частного партнерства. Исторический опыт. Механизмы реализации государственно-частного партнерства. Соглашения о разделе продукции.

ТЕМА 10: Система сбалансированных показателей в стратегическом менеджменте.

Подтемы: Структура и принципы системы сбалансированных показателей (ССП). Проекция сбалансированной системы показателей. Особенности применения системы сбалансированных показателей.

ТЕМА 11: Корпоративные и конкурентные стратегии

Подтемы: Пирамида стратегического управления и уровни стратегии компании. Стратегии интеграции. Стратегии концентрированного роста. Стратегии диверсифицированного роста. Конкурентные стратегии

ТЕМА 12: Стратегическое управление изменениями

Подтемы: Основные области стратегических изменений. Комплексные методы осуществления изменений в организации

Список литературы (Стратегический менеджмент)

Основная:

1. Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография / В.А. Агафонов. - М.: Инфра-М, 2019. - 350 с.
2. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент / Р.И. Акмаева. - М.: Русайнс, 2016. - 189 с.
3. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: Уч. / В.А. Баринов, В. Л. Харченко. - М.: Инфра-М, 2017. - 289 с.
4. Володина, О.А. Стратегический и инновационный менеджмент: Учебное пособие / О.А. Володина. - М.: Academia, 2019. - 446 с.
5. Купцов, М.М. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / М.М. Купцов. - М.: Риор, 2017. - 640 с.
6. Гуськов, Ю.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / Ю.В. Гуськов. - М.: Альфа-М, 2019. - 448 с.
7. Дамодаран, А. Стратегический риск-менеджмент: принципы и методики / А. Дамодаран. - М.: Вильямс И.Д., 2017. - 496 с.
8. Зайцев, Л.Г. Стратегический менеджмент: Учебник / Л.Г. Зайцев, М.И. Соколова. - М.: Магистр, 2017. - 960 с.
9. Зубкова, А.Г. Стратегический менеджмент: учебник / А.Г. Зубкова. - М.: Academia, 2018. - 576 с.
10. Бараненко, С.П. Стратегический менеджмент. / С.П. Бараненко. - :Центрполиграф, 2019. - 480 с.

Дополнительная:

1. Котлер, Ф. Стратегический менеджмент по Котлеру: Лучшие приемы и методы. / Ф. Котлер. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 132 с.

2. Голубков, Е.П. Стратегический менеджмент: Учебник и практикум для академического бакалавриата / Е.П. Голубков. - Люберцы: Юрайт, 2015. - 290 с.
- 3 Басовский, Л.Е. Стратегический менеджмент: Уч. / Л.Е. Басовский и др. - М.: Инфра-М, 2018. - 80 с.
4. Егоршин, А.П. Стратегический менеджмент: Уч. / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. - М.: Инфра-М, 2018. - 240 с.
5. Волкогонова, О.Д. Стратегический менеджмент: Учебник / О.Д. Волкогонова, А.Т. Зуб. - М.: Форум, 2016. - 240 с.

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

ТЕМА 1: Концепция управления проектами

Подтемы: Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь между управлением проектами и функциональным менеджментом. Предпосылки развития методов управления проектами/экономикой. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения.

ТЕМА 2: Основы управления проектами

Подтемы: Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами.

ТЕМА 3: Международные стандарты и сертификация в области управления проектами

Подтемы: Стандарты, применимые к системе управления проектами организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы проектного менеджмента. Международная сертификация по управлению проектами. Сертификация по стандартам Международной ассоциации по управлению проектами (IPMA). Сертификация по стандартам американского Института управления проектами (PMI)

ТЕМА 4: Прединвестиционная фаза проекта

Подтемы: Основные понятия. Этапы реализации прединвестиционной фазы. Состав основных предпроектных документов. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта

ТЕМА 5: Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта

Подтемы: Состав проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Этапы разработки проектной документации. Инжиниринг закупок и поставок. Организация контроля качества. Технический надзор.

ТЕМА 6: Организационные структуры управления проектами

Подтемы: Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система

взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

ТЕМА 7: Проектное финансирование

Подтемы: Источники и организационные формы финансирования проектов. Общие положения. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования. Основные определения. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Перспективы использования метода проектного финансирования

ТЕМА 8: Оценка эффективности инвестиционных проектов

Подтемы: Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Основные показатели эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта

ТЕМА 9: Система управления проектами в компании

Подтемы: Сущность системы управления проектами. Корпоративные стандарты управления проектами. Корпоративная система управления проектами. Управление программами и портфелями проектов. Организационная зрелость компаний. Подготовка персонала компании в области управления проектами

ТЕМА 10: Планирование проекта

Подтемы: Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ (СРР). Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

ТЕМА 11: Контроль и регулирование проекта

Подтемы: Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.

ТЕМА 12: Управление стоимостью проекта

Подтемы: Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам

ТЕМА 13: Менеджмент качества проекта

Подтемы: Основные принципы менеджмента качества. Методы менеджмента качества. Менеджмент качества проекта. Применение международных стандартов в системах менеджмента качества. Порядок подготовки предприятий и организаций к сертификации на соответствие требованиям международного стандарта.

ТЕМА 14: Управление ресурсами проекта

Подтемы: Процессы управления ресурсами. Ресурсы проекта. Процессы управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Основные задачи закупок и поставок. Правовое регулирование закупок и поставок. Организационные формы закупок. Основные требования к управлению закупками и поставками

ТЕМА 15: Управление рисками

Подтемы: Основные понятия и структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками

2. Список литературы (Управление проектами)

Основная:

1. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
2. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.
4. Гонтарева, И.В. Управление проектами / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.
5. Зуб, А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 422 с.
6. Коул, Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - СПб.: Питер, 2015. - 376 с.
7. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 352 с.
8. Мороз, О.А. Управление проектами в ProjectLibre / О.А. Мороз. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 384 с.
9. Островская, В.Н. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с.
10. Попов, В.Л. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Д.А. Марков, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов. - М.: Инфра-М, 2017. - 320 с.

Дополнительная:

1. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: Инфра-М, 2016. - 352 с.
2. Поташева, Г.А. Управление проектами.: Учебное пособие / Г.А. Поташева. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.
3. Скотчер, Э. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Э. Скотчер. - СПб.: Питер, 2019. - 304 с.
4. Соснин, Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие / Э.А. Соснин. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 256 с.
5. Стиллмен, Э. Head First Agile. Гибкое управление проектами / Э. Стиллмен. - СПб.: Питер, 2019. - 464 с.

«ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ТЕМА 1: Тенденции и разновидности форм развития, управление развитием

Подтемы: Основы теории развития. Типы и формы развития. Развитие как основная цель инновационного менеджмента. Тенденции развития. Общая характеристика тенденций современного развития. Динамика научных революций. Динамика развития инновационного менеджмента

ТЕМА 2: Нововведения как объект инновационного управления

Подтемы: Основные понятия инновационного менеджмента. Основы инновационного управления

Основные аспекты управления развитием. Реализация процесса управления развитием. Обратная связь в системах управления. Основные принципы управления различными системами. Управление инновационными процессами

ТЕМА 3: Возникновение, становление и основные черты инновационного менеджмента

Подтемы: Основные черты инновационного менеджмента. Сущность инноваций и инновационной деятельности. Виды и типы инноваций. Измерение инновационной активности. Цели инновационной деятельности и пути их достижения. Общие условия осуществления инновационной деятельности. Инновации как фактор конкурентоспособности. Инновационная деятельность и ее роль в хозяйственной практике

ТЕМА 4: Организация инновационного менеджмента

Подтемы: Общие вопросы организации инновационного менеджмента. Организация инновационного менеджмента на макроэкономическом уровне. Организация инновационного менеджмента на мезоэкономическом уровне. Организация инновационной деятельности на микроэкономическом уровне.

ТЕМА 5: Разработка программ и проектов нововведений

Подтемы: Понятие и виды инновационных проектов и программ. Инновационная политика как основа разработки программ и проектов нововведений. Методическая база разработки и реализации инновационных проектов и программ. Разработка программ нововведений. Разработка и реализация инновационных проектов. Разработка и реализация инновационных мультипроектов. Моделирование процессов внедрения инноваций в инвестиционные мультипроекты

ТЕМА 6: Создание благоприятных условий нововведений

Подтемы: Основные аспекты, связанные с созданием благоприятных условий нововведений. Новейшее международное разделение труда в эпоху информатизации как макроэкономическая основа для формирования благоприятных условий нововведений. Тенденции и перспективы развития инноваций как объекта инвестиционных вложений. Тенденции и перспективы развития инновационной деятельности предприятий в современных условиях

ТЕМА 7: Формы инновационного менеджмента

Подтемы: Общая характеристика организационных форм инновационного менеджмента. Технопарки как межфирменная организационная форма

инновационного развития. Венчурные компании как формы инновационного развития. Фонды целевого капитала как перспективная форма развития инновационного менеджмента. Управление качеством инновационных проектов создания и развития бизнес-инкубаторов. Механизм управления качеством инновационных проектов создания и развития бизнес-инкубаторов

ТЕМА 8: Инновационные игры

Подтемы: Модели инновационного процесса. Модификация макроэкономической модели межотраслевого баланса Леонтьева, демонстрирующая процесс инновационного развития. Микроэкономическое моделирование процессов инновационного развития. Общие аспекты моделирования процессов управления инновационным развитием. Описание математической модели создания инновационной продукции в одноцелевой постановке.

ТЕМА 9: Прогнозирование в инновационном менеджменте

Подтемы: Прогнозирование проблем макроэкономического развития. Макроэкономическое прогнозирование перспектив развития инновационного менеджмента. Временные модели процессов управления развитием экономики.. Динамическое прогнозирование

ТЕМА 10: Инновационный менеджмент и стратегическое управление в моделях

инновационного развития экономики

Подтемы: Способы принятия решений на основе анализа схем стратегического развития. Оценка перспектив развития организации по GAP-анализу. Матрица BGG стратегии развития организации. Вариант использования модели Томпсона и Стрикленда при выработке стратегий развития.

2. Список литературы (Инновационный менеджмент)

Основная:

1. Баранчеев, В. П. Управление инновациями. Учебник /В.П. Баранчеев, Н.П. Масленникова, В.М. Мишин. - М.: Юрайт, 2018. - 720 с.
2. Блохина, Т. К. Экономика и управление инновационной организацией. Учебник / Т.К. Блохина, О.Н. Быкова, Т.К. Ермолова. - М.: Проспект, 2017. - 428 с.
3. Гаврилов, Л. П. Инновационные технологии в коммерции и бизнесе / Л.П. Гаврилов. - М.: Юрайт, 2018. - 388 с.
4. Глухов, В.В. Инновационное развитие экономики мегаполиса / В.В. Глухов. - М.: Лань, 2017. - 217 с.
5. Гришин, В.В. Управление инновационной деятельностью в условиях модернизации национальной экономики / В.В. Гришин. - М.: Дашков и К°, 2017. - 514 с.
6. Ермасов, С. В. Инновационный менеджмент / С.В. Ермасов, Н.Б. Ермасова. - М.: Высшее образование, 2018. - 510 с.

7. Козлов В.В., Козлова Е.Ю. Инновационный менеджмент в АПК: Уч. / В.В.Козлов - М.:КУРС,НИЦ ИНФРА-М,2016-364с.(п) / Козлова Е.Ю. Козлов В.В.. - Москва: Мир, 2018. - 622 с.
8. Организация и финансирование инновационной деятельности. Учебное пособие. - М.: Финансы и статистика, 2017. - 264 с.
9. Орлов, Михаил К-37416 Азбука ТРИЗ. Основы изобретательного мышления / Михаил Орлов. - М.: Солон-Пресс, 2018. - 208 с.
10. Сурин, А. В. Инновационный менеджмент / А.В. Сурин, О.П. Молчанова. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 368 с.

Дополнительная:

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами. Учебник и практикум / Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов. - М.: Юрайт, 2017. - 332 с.
2. Тебекин, А. В. Инновационный менеджмент. Учебник / А.В. Тебекин. - Москва: Огни, 2018. - 496 с.
3. Черников, Б. В. Информационные технологии управления / Б.В. Черников. - М.: Форум, Инфра-М, 2017. - 352 с.
4. Янковский, К. Организация инвестиционной и инновационной деятельности / К. Янковский, И. Мухарь. - М.: Питер, 2017. - 448 с.
5. Янчевский, В. Г. Инновационный менеджмент. Понятия и категории / В.Г. Янчевский. - М.: Тетралит, 2018. - 144 с.

«УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ»

ТЕМА 1: Концептуальные основы теории управления человеческими ресурсами

Подтемы: Актуализация проблемы управления человеческими ресурсами. Соотношение понятий

«управление персоналом» и «управление человеческими ресурсами», «человеческий ресурс» и «человеческий капитал». Цели, задачи и функции управления человеческими ресурсами.

ТЕМА 2: Эволюция функции управления человеческими ресурсами

Подтемы: Управление персоналом в исторической перспектив. Функции управления человеческими ресурсами современно корпорации. Виды деятельности и роли по управлению человеческими ресурсами.

ТЕМА 3: Формирование человеческих ресурсов

Подтемы: Планирование персонала. Подбор персонала и прием на работу.Разработка системы компенсации

ТЕМА 4: Развитие человеческих ресурсов

Подтемы: Мотивация персонала. Обучение сотрудников. Оценка трудовых ресурсов. Развитие карьеры и лидерства в организации

ТЕМА 5: Проблема роли культуры в управлении человеческими ресурсами

Подтемы: Понятие и перспективы организационной культуры. Организационная и национальная культуры. Различия национальных культур. Управление организационными культурами

ТЕМА 6: Международный опыт управления человеческими ресурсами

Подтемы: Основные тенденции управления человеческими ресурсами в международных компаниях. Американский подход к управлению человеческими ресурсами. Управление человеческими ресурсами. Европейская модель управления человеческими ресурсами. Японская модель управления человеческими ресурсами. Проблема управления человеческими ресурсами в развивающихся странах.

ТЕМА 7: Стратегическое управление человеческими ресурсами

Подтемы: Процессы управления персоналом. Стратегии развития организации и управление персоналом. Основные методы планирования численности персонала.

ТЕМА 8: Эффективное управление персоналом

Подтемы: Связь системы управления персоналом с целями организации. Соответствие системы управления персоналом состоянию внешней среды и культуре организации. Целостность системы управления персоналом. Участие руководства организации в процессе управления персоналом. Компетентная и развивающаяся служба управления персоналом.

ТЕМА 9: Управление персоналом кризисных предприятий

Подтемы: Кризис организационной системы и его влияние на трудовую сферу. Антикризисное управление и роль арбитражного управляющего в общем комплексе оздоровительных мероприятий. Информационная, потенциальная и применяемая модели управления персоналом в период банкротной реструктуризации.

ТЕМА 10: Современные подходы к управлению человеческими ресурсами

Подтемы: Персонал в современной организации. Сущность управления человеческими ресурсами. Новая концепция управления человеческими ресурсами. Политические и организационные аспекты управления человеческими ресурсами. Система управления человеческими ресурсами.

ТЕМА 11: Формирование человеческих ресурсов

Подтемы: Планирование персонала. Подбор персонала и прием на работу. Разработка системы компенсации. Профессиональная ориентация и адаптация.

ТЕМА 12: Развитие человеческих ресурсов

Подтемы: Мотивация персонала. Обучение сотрудников. Оценка трудовых ресурсов. Развитие карьеры и лидерство в организации.

ТЕМА 13: Международные аспекты управления человеческими ресурсами

Подтемы: Глобализация и управление человеческими ресурсами. Зарубежный опыт управления человеческими ресурсами. Основные направления управления человеческими ресурсами в международных компаниях. Глобальный менеджер

Список литературы (Управление человеческими ресурсами)

Основная

1. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Под ред. Руденко А.М.. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 320 с.
2. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, Т.Г. Строителева. - М.: Инфра-М, 2017. - 240 с.
3. Бирман, Л. Управление человеческими ресурсами / Л. Бирман. - М.: ИД "Дело" РАНХиГС, 2017. - 346 с.
4. Веснин, В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика: Учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2015. - 688 с.
5. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Б.М. Генкин, И.А. Никитина. - М.: Норма, 2017. - 352 с.
6. Дейнека, А.В. Управление человеческими ресурсами: Учебник для бакалавров / А.В. Дейнека, В.А. Беспалько. - М.: Дашков и К, 2016. - 392 с.
7. Дементьева, А.Г. Управление человеческими ресурсами: Теория и практика: Учебник / А.Г. Дементьева, М.И. Соколова. - М.: Аспект-Пресс, 2015. - 352 с.
8. Зайцев, Г.Г. Управление человеческими ресурсами: учебник / Г.Г. Зайцев. - М.: Academia, 2018. - 352 с.
9. Исаева, О.М. Управление человеческими ресурсами: Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / О.М. Исаева, Е.А. Припорова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 244 с.
10. Карташова, Л.В. Управление человеческими ресурсами: Учебник / Л.В. Карташова. - М.: Инфра-М, 2016. - 48 с.

Дополнительная

1. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HR-менеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. - М.: Дело АНХ, 2015. - 422 с.
2. Макарова, И.К. Управление человеческими ресурсами: уроки эффективного HR-менеджмента: Учебное пособие / И.К. Макарова. - М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. - 424 с.
3. Пугачев, В.П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации: Учебное пособие / В.П. Пугачев, Н.Н. Опарина. - М.: КноРус, 2016. - 109 с.
4. Шапиро, С.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / С.А. Шапиро. - М.: КноРус, 2017. - 208 с.
5. Шаховская, Л.С. Управление человеческими ресурсами (для бакалавров) / Л.С. Шаховская. - М.: КноРус, 2017. - 176 с.